

"SPORTSKI OBJEKTI" D.O.O.  
Broj. 1954/19  
Podgorica, 18.03 2019 god.

**" SPORTSKI OBJEKTI " DOO  
PODGORICA**

**IZVJEŠTAJ O RADU ZA 2018. GODINU**

**Podgorica, mart 2019. godine**

## SADRŽAJ:

<b>U V O D.....</b>	<b>3</b>
<b>1. ORGANIZACIJA DRUŠTVA I KADROVSKA OSPOSOBLJENOST.....</b>	<b>4</b>
<b>2. REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA.....</b>	<b>5</b>
<b>2.1. Realizovane aktivnosti iz osnovne djelatnosti – funkcije Društva .....</b>	<b>5</b>
2.1.1. Poslovna jedinica Sportski centar „Morača” i Gradski bazeni.....	5
2.1.2. Poslovna jedinica „Gradski stadion” .....	7
2.1.3. Poslovna jedinica Strelište „Ljubović“ .....	7
<b>2.2. Realizovane aktivnosti iz dopunskih djelatnosti Društva.....</b>	<b>8</b>
2.2.1. Poslovni prostori .....	8
2.2.2. Zakup baznih stanica.....	8
2.2.3. Kulturno – zabavne manifestacije.....	8
<b>3. TEHNIČKO ODRŽAVANJE OBJEKATA .....</b>	<b>9</b>
3.1. SC „Morača” .....	9
3.2. Gradski bazeni .....	9
3.3. Gradski stadion .....	10
3.4. Strelište „Ljubović” .....	11
<b>4. PREGLED INVESTICIONIH AKTIVNOSTI.....</b>	<b>11</b>
<b>5. RAD ORGANA UPRAVLJANJA .....</b>	<b>12</b>
<b>6. SARADNJA SA ORGANIMA, JAVNIM SLUŽBAMA I DRUGIM PRAVNIM LICIMA U CILJU IZVRŠAVANJA PROGRAMSKIH ZADATAKA .....</b>	<b>14</b>
<b>7. PREGLED FINANSIJSKOG POSLOVANJA DRUŠTVA.....</b>	<b>15</b>
<b>7.1. Komentar finansijskih pokazatelja.....</b>	<b>16</b>
7.1.1. Ukupni prihodi.....	16
7.1.2. Ukupni rashodi.....	17
<b>8. OCJENA STANJA I PRIJEDLOG MJERA .....</b>	<b>18</b>

## UVOD

Društvo sa ograničenom odgovornošću "Sportski objekti" Podgorica osnovano je Odlukom Skupštine Glavnog grada Podgorice, 11. jula 2013. godine ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", broj 22/13). Donošenjem navedene Odluke izvršena je reorganizacija dotadašnjeg Javnog preduzeća "Sportski objekti" Podgorica, u skladu sa Zakonom o privrednim društvima i Zakonom o unapređenju poslovnog ambijenta.

"Sportski objekti" doo upravlja kompleksom sportskih objekata u Podgorici koji čine: Sportski centar "Morača" sa Gradskim bazenima, Gradski stadion, Stadion malih sportova i Streljački centar "Ljubović".

Sportski centar "Morača" je dom najboljih crnogorskih klubova i mjesto odigravanja najvažnijih domaćih i međunarodnih sportskih događaja. Od kada je izgrađen, 1981. godine, Centar uspješno obavlja svoju misiju, u kontinuitetu stvara i unapređuje uslove za vrhunski sport i rekreaciju naših građana. Ovdje su ponikli i stekli afirmaciju naši najbolji košarkaši, rukometašice, odbojkaši, karatisti..."Morača" je najpoznatija, najveća i najsavremenija višenamjenska sportska dvorana u Crnoj Gori, kapaciteta preko 5 hiljada gledalaca.

Gradski bazeni su sportsko rekreativni kompleks u okviru SC "Morača", izgrađeni 2009. godine. Kompleks se sastoji od otvorenog olimpijskog i natkrivenog vaterpolo bazena. Bazeni su opremljeni u skladu sa savremenim standardima, tako da pružaju vrhunske uslove za trenazni proces i održavanje značajnih međunarodnih takmičenja, kao i za rekreaciju građana.

Gradski stadion u Podgorici je stadion koji zadovoljava FIFA i UEFA standarde za održavanje međunarodnih fudbalskih utakmica. Ukupni kapacitet stadiona je 12.508 mjesta. Stalni korisnici stadiona su Fudbalska reprezentacija Crne Gore i Fudbalski klub "Budućnost", dok ga povremeno koriste ostali klubovi, prilikom odigravanja međunarodnih utakmica.

Streljački centar "Ljubović" je namjenski sportski objekat prilagođen za pružanje programa usluga u sportskom streljaštvu, streljačkoj rekreaciji, rukovanju ličnim naoružanjem i organizaciju streljačkih takmičenja.

Izveštaj o radu za 2018. godinu "Sportski objekti" doo Podgorica, urađen je u skladu sa Uputstvom za izradu godišnjeg Programa rada i Izveštaja o radu u ostvarivanju funkcija lokalne samouprave donesenog od strane Gradonačelnika Glavnog grada Podgorice.

Društvo je saglasno Programu rada za 2018. godinu sve svoje aktivnosti usmjerilo na kvalitetnoj realizaciji planiranih aktivnosti u osnovnoj i dopunskim djelatnostima. Sredstva iz Budžeta Glavnog grada opredijeljena za 2018. godinu namjenski su korišćena.

## 1. ORGANIZACIJA DRUŠTVA I KADROVSKA OSPOSOBLJENOST

U skladu sa članom 14. Statuta, Društvo je organizovano po sektorima unutar kojih mogu postojati poslovne jedinice, službe, odjeljenja i sl.

Statutom Društva sistematizovana su 2 ( dva ) sektora i to:

### 1. Sektor za održavanje i pružanje usluga u sportskim objektima sa poslovnim jedinicama:

- PJ SC „Morača” i Gradski bazeni
- PJ Gradski stadion
- PJ Streljački centar „Ljubović”
- PJ Održavanje
- PJ Ugostiteljstvo - Ugostiteljski sadržaj Društva je od 01.09.2016. godine, putem javnog nadmetanja na period od jedne godine izdat u zakup Mijatović Zoranu iz Nikšića sa obavezom preuzimanja 8 zaposlenih radnika Društva. Zakup je produžen Aneksom ugovora do 31.08.2019.godine.

### 2. Sektor za ekonomsko – pravne poslove, sa službama:

- Služba opštih i pravnih poslova
- Služba finansijske operative i komercijale
- Služba računovodstvenih poslova.

Na kraju poslovne 2018. godine, Društvo je upošljavalo ukupno 92 izvršioca i to na neodređeno vrijeme 89 izvršioca i 3 izvršioca na određeno vrijeme kako slijedi:

a) Upošljeni na neodređeno vrijeme :

Kvalifikaciona struktura	Broj izvršioca
VII 2	1
VII 1	20
VI	7
IV 2	1
IV 1	29
III	19
II	2
I 2	10
<b>UKUPNO:</b>	<b>89</b>

b) Upošljeni na određeno vrijeme :

Kvalifikaciona struktura	Broj izvršioca
IV 1	1
III	1
I 2	1
<b>UKUPNO:</b>	<b>3</b>

## 2. REALIZOVANE AKTIVNOSTI DRUŠTVA

Osnovna djelatnost Društva je od javnog interesa i ostvaruje se kroz pružanje usluga vrhunskom sportu u takmičarskom i trenažnom procesu kao i usluga sportske rekreacije.

Dopunske djelatnosti Društva se realizuju kroz :

- davanje u zakup poslovnih prostora u Sportskom centru „Morača“, Gradskom stadionu i Streljačkom centru „Ljubović“
- davanje u zakup prostora u Sportskom centru „Morača“ i na Stadionu malih sportova za održavanje raznih priredbi, koncerata, manifestacija koje nijesu sportskog karaktera
- davanje u zakup reklamnih prostora u SC „Morača“ i na Gradskim bazenima.

### 2.1. Realizovane aktivnosti iz osnovne djelatnosti – funkcije Društva

Osnovna djelatnost Društva „Sportski objekti“ koja je od javnog interesa, realizovana je u poslovnoj jedinici Sportski centar „Morača“, poslovnoj jedinici „Gradski stadion“ i poslovnoj jedinici Streljački centar „Ljubović“ sa pomoćnim sadržajima.

#### 2.1.1. Poslovna jedinica Sportski centar „Morača“ i Gradski bazeni

##### Sportski centar „Morača“

Javna funkcija je realizovana u sledećim sadržajima: velika dvorana sa pratećim sadržajima, mala sala, borilačka sala i ulazni hol velike dvorane. U 2018. godini u objektu SC "Morača":

- ❖ Sportski klubovi, ekipe i rekreativci iskoristili su ukupno trening sati - **3.040 h**:
  - U velikoj sali..... 1.240 h;
  - U maloj sali..... 897 h;
  - U ulaznom holu velike sale..... 281 h;
  - U borilačkoj sali ..... 622 h.

❖ Održano je ukupno 47 sportskih manifestacija :

45 utakmica:

- MKK „Budućnost“ ..... 35;
- ŽRK „Budućnost“ ..... 7;
- Muška seniorska košarkaška Reprezentacija Crne Gore u okviru kvalifikacija za Svjetsko prvenstvo ..... 2;
- Prvi međunarodni Handball Cup ..... 1.

2 manifestacije (prvenstva i turniri):

- Prvenstvo osnovaca u karateu;
- Turnir u karateu Kup Oslobođenja Podgorice;

U velikoj sali SC „Morača“ održana je Završna konvencija predsjedničkog kandidata DPS-a Mila Đukanovića

❖ U press sali SC „Morača“ održane su 22 konferencije za štampu.

Na osnovu Odluke Odbora direktora »Sportski objekti« d.o.o. od 31.05.2018.godine i datog pozitivnog mišljenja Sekretarijata za kulturu i sport Glavnog grada Podgorica od 01.06.2018.godine pristupilo se izvođenju radova na adaptaciji velike sale u SC«Morača« u cilju ispunjavanja uslova za odigravanje utakmica KK »Budućnost Voli« u EURO ligi. Shodno tome u periodu od 01.06. – 30.09.2018.godine nije bilo realizacije javne funkcije u velikoj sali SC »Morača«. Javna funkcija je odrađena samo sa 2 sata u maloj sali SC »Morača« od strane Judo kluba »Budućnost«.

Takođe, u navedenom periodu nije bilo uslova za održavanje bilo kakvih manifestacija, kao ni za održavanje press konferencija jer su se radovi izvodili i u press sali.

Radovi na adaptaciji velike sale, kao i ostali radovi su završeni u predviđenom roku čime su se stekli uslovi za odigravanje utakmica KK „Budućnost Voli“ u EURO ligi, a ujedno i stvoreni još kvalitetniji uslovi i za ostale korisnike usluga u SC „Morača“.

### Gradski bazeni

Nakon završetka radova na natkrivanju vaterpolo bazena svečano otvaranje je obavljeno 14.03.2018.godine. Odigrana je prva utakmica preliminarnog dijela Svjetske lige između vaterpolo Reprezentacija Crne Gore i Srbije 20.03.2018.godine. Natkriveni bazen je za građane pušten u rad 29.03.2018.godine, dok je kupališna sezona na otvorenom bazenu počela 01.06.2018. godine i trajala do 31.08.2018.godine

Usluge **Gradskih bazena** koristilo je ukupno 52.717 građana i to 37.113 građana je koristilo usluge natkrivenog bazena, dok je 15.604 građanina koristilo usluge otvorenog bazena. Rekreativnu školu plivanja u organizaciji Društva u navedenom periodu pohađalo je 2.497 polaznika.

Za korišćenje usluga Gradskog bazena sklopljeni su Ugovori sa Sindikalnim organizacijama : »Deponija« d.o.o. i Telekom Crne Gore.

Zakup termina je u 2018.godini ugovoren sa školicim za plivanje CT Group – ( 7 grupa po 10 časova ).

U 2018.godini na otvorenom bazenu održane su sljedeće sportske manifestacije, koje su protekle bez primjedbi i sugestija od strane organizatora i službenih lica :

- Otvoreno prvenstvo Crne Gore u plivanju „MONTENEGRO OPEN 2018“ u periodu od 06.07. – 08.07.2018.godine
- „City games“ održane 31.07.2018.godine

U junu mjesecu u periodu od 14.06. – 15.06.2018.godine na zatvorenom bazenu održavani su treninzi muške vaterpolo Reprezentacije Crne Gore u okviru priprema za finalni turnir Svjetske lige koji je održan u Budimpešti.

U julu mjesecu u periodu od 09.07. - 11.07.2018.godine na bazenima su održavani treninzi muške vaterpolo Reprezentacije Crne Gore u okviru priprema za Evropsko prvenstvo 2018.godine u Barseloni.

Sa početkom rada natkrivenog bazena stvoreni su uslovi za osnivanje vaterpolo i plivačkih klubova u Podgorici. Tako je u ovoj poslovnoj godini počeo sa radom Plivački vaterpolo klub „Budućnost“.

### **2.1.2. Poslovna jedinica „Gradski stadion”**

Javna funkcija u ovom sadržaju realizovana je kroz održavanje:

- Utačmica u domaćem prvenstvu i KUP-u ..... 23,
- Treninga u domaćem prvenstvu i KUP-u ..... 13,
- Međunarodnih utakmica ..... 7,
- Treninga pred međunarodne utakmice ..... 12,
- Međunarodnih klupskih utakmica za žene ..... 3.

Na Gradskom stadionu svoje prvenstvene utakmice odigrao je FK »Budućnost«, dok su finale KUP-a Crne Gore odigrali FK »Mladost« i FK »Igalo«. Međunarodne utakmice je odigravala A reprezentacija CG, FK »Budućnost« i FK »Mladost«. Odigrane su i tri međunarodne utakmice ženskog kluba »Breznica« iz Pljevalja.

### **2.1.3. Poslovna jedinica Streljački centar „Ljubović“**

Tokom 2018. godine u ovom sadržaju održavani su treninzi sportista u disciplinama nacionalnog i međunarodnog programa u streljačkom sportu. Usluge su pružane članovima streljačkih klubova iz Podgorice, kao i članovima Streljačke reprezentacije Crne Gore.

U 2018. godini održano je:

- 802 sata treninga u streljačkom sportu
- 13 takmičenja u streljačkim disciplinama.

*Sve sportske manifestacije i kulturne priredbe protekle su bez primjedbi organizatora, korisnika i medija.*

## **2.2. Realizovane aktivnosti iz dopunskih djelatnosti Društva**

### **2.2.1. Poslovni prostori**

U skladu sa osnivačkim aktom Društvo koristi i upravlja sledećim objektima čiji je vlasnik Glavni grad – Podgorica :

1. SC „Morača” - zemljište površine 14.105 m<sup>2</sup> sa zgradom za fizičku kulturu površine 9.931 m<sup>2</sup> i dva bazena ukupne površine 1.391 m<sup>2</sup>;
2. Streljački centar „Ljubović” - površine 3.758 m<sup>2</sup>, objekti površine 1.726 m<sup>2</sup>;
3. Gradski stadion pod Goricom – igralište površine 16.686 m<sup>2</sup>;
4. Stadion malih sportova - površine 6.686 m<sup>2</sup>, poslovna zgrada u vanprivredi površine 100 m<sup>2</sup>.

U vlasništvu Društva je poslovna zgrada u vanprivredi - na ulaznoj Partiji 3. Gradskog stadiona, površine 531 m<sup>2</sup>.

U skladu sa Zakonom o davanju u zakup državne imovine i Uredbi o prodaji i davanju u zakup stvari u državnoj imovini, a saglasno Cjenovniku o izdavanju u zakup poslovnih prostora Društva, u 2018.godine 14 poslovnih prostora bili su pod ugovorom o zakupu i to:

- 8 prostora u SC »Morača« dok je 7 poslovnih prostora stavljeno van funkcije zbog adaptacije velike dvorane
- 6 prostora u Streljačkom centru »Ljubović«

U Streljačkom centru »Ljubović« prostor MK pucaone se daje, po ugovoru, na korišćenje KUD-u »Aluminijum« i ( NVO-u Folklorni ansambl »Crna Gora« do septembra 2018.godine ) za održavanje proba njihovih članova.

U skladu sa Zakonom o davanju u zakup državne imovine i Uredbi o prodaji i davanju u zakup stvari u državnoj imovini, a saglasno Cjenovniku o izdavanju u zakup reklamnih prostora u Društvu, u 2018.godini su dva reklamna prostora na Gradskim bazenima izdata pod zakup, »Lovćen osiguranju« A.D. o čemu je sačinjen Ugovor o zakupu reklamnog prostora.

### **2.2.2. Zakup baznih stanica**

U 2018.godini tri lokacije na Gradskom stadionu su date u funkciju zakupa, za potrebe baznih stanica operatera: M-tel, Crnogorski Telekom i Telenor, kao i dio stuba reflektora »1« Gradskih bazena za potrebe Društva za telekomunikaciju M-tel.

### **2.2.3. Kulturno – zabavne manifestacije**

Na stadionu Malih sportova pod pokroviteljstvom Glavnog grada Podgorica održan je trodnevni muzički festival City Groove.



### 3. TEHNIČKO ODRŽAVANJE OBJEKATA

#### 3.1. SC „Morača”

Kao što je već navedeno u periodu od 01.06. – 30.09.2018.godine pristupilo se adaptaciji velike dvorane u SC«Morača» u cilju ispunjavanja uslova za odigravanje utakmica KK »Budućnost Voli« u EURO ligi.

U sklopu preventivnog i redovnog tekućeg održavanja u SC „Morača“, osim navedenog perioda kada je rađena adaptacija velike dvorane, izvedeni su radovi, od kojih izdvajamo najznačajnije:

- Tekući poslovi na održavanju elektro i vodovodne instalacije;
- Komisijski prijem ringa za boks, kik-boks i ultima fight po ugovoru sa „Centroslavijom”;
- Popravka polomljenih stolica u velikoj dvorani SC „Morača”;
- Demontaža i montaža stolica po zahtjevu MKK „Budućnost Voli“ u dvorani SC „Morača”;
- Popravka semafora u SC „Morača”;
- Izrada i montaža kaveza za električni kotao;
- Demontaža dva reflektora zbog radova na adaptaciji u SC „Morača”;
- Demontaža koševa sa pratećim kablovima u SC „Morača”;
- Konfiguracija računarske mreže u SC „Morača”;
- Popravka u komandnom centru SC „Morača”;
- Kontrola rada krovnog ventilatora na SC „Morača”;
- Popravka stolica na mobilnoj tribini u SC „Morača”;
- Postavljanje novih klupa u SC „Morača”;
- Postavljanje stubića ispred SC „Morača”;
- Popravka držača semafora za 24 sec. na koševima u SC „Morača”;
- Demontaža uređaja za internet konekciju koji nijesu u funkciji poslije adaptacije SC „Morača” i dr.

#### 3.2. Gradski bazeni

Uporedo sa radovima na natkrivanju vaterpolo bazena, od strane „Neimar inženjeringa“, služba održavanja Društva je realizovala značajan dio radova u cilju stavljanja bazena u funkciju. Pored ovih radova realizovani su i pojedini radovi na otvorenom bazenu. Izdvajamo najznačajnije radove koje je služba održavanja realizovala na Gradskim bazenima tokom godine :

- Popravka rasvete oko školjke natkrivenog bazena;
- Čišćenje filterske stanice;
- Popravka ograde na ulazu Gradskih bazena;
- Popravka automatike za rad bunarskih pumpi;
- Izrada projekta i izvođenje elektro instalacija u garderobi bazena za potrebe grijanja;
- Izrada projekta i izvođenje termotehničkih instalacija u prostorijama bazena;
- Radovi na uređenju prostora i prilaza bazenima;

- Popravka sistema za automatsko otvaranje vrata na portirnici bazena;
- Montaža platforme u VIP galeriji na natkrivenom bazenu;
- Zamjena polomljenih pločica na Gradskim bazenima;
- Izrada "toplog hodnika" između ulaznih vrata i svlačioničnog dijela bazena;
- Opremanje prostora blagajne na bazenima (nadstrešnica, krečenje, klimatizacija);
- Izrada zaštitne ograde na tribinskom dijelu bazena;
- Popravka rasvjete na Gradskim bazenima;
- Čišćenje školjke olimpijskog bazena;
- Čišćenje plaže i zidova olimpijskog bazena;
- Punjenje vodom školjke olimpijskog bazena;
- Slaganje montažnih pločica iza montažnih tribina na bazenima.
- Puštanje u rad olimpijskog bazena;
- Popravka vrata na ambulanti Gradskih bazena;
- Zamjena i opravka neispravnih stolica na tribinama otvorenog bazena;
- Popravka neispravnih tuševa na Gradskim bazenima;
- Povezivanje na internet VPK Budućnost;
- Instalacija štampača u VPK Budućnost i blagajni Gradskih bazena;
- Instalacija OS na računaru za video nadzor Gradskih bazena;
- Popravka velike kapije na Gradskim bazenima;
- Popravka centralnog grijanja u kupatilima Gradskih bazena;
- Popravka vodovodnih instalacija na Gradskim bazenima;
- Ugradnja tri elektro motora za prozore na objektu zatvorenog bazena;
- Popravka video nadzora na Gradskim bazenima;
- Montiranje stepenica na olimpijskom bazenu;
- Montaža startnih blokova i priprema bazena za održavanje plivačkog takmičenja sa raspremanjem opreme po završenom plivačkom takmičenju;
- Popravka na sistemima prodaje ulaznica na Gradskim bazenima;
- Zamjena neispravnog reflektora na galeriji olimpijskog bazena.

### **3.3. Gradski stadion, stadion Malih sportova i teren „Dečića“ u Tuzima**

U sklopu preventivnog i tekućeg održavanja, na Gradskom stadionu, terenu u Tuzima i na stadionu Malih sportova izvedeni su sljedeći radovi :

- Kontrola radova i puštanje u rad sistema video nadzora na zapadnoj tribini Gradskog stadiona;
- Kontrola mjerenja nivoa reflektorske rasvjete – fotometrija na Gradskom stadionu;
- Radovi na zamjeni tribinskih stolica, hidroizolaciji zapadne tribine i molerski radovi na svim tribinama Gradskog stadiona u okviru obnavljanja infrastrukture shodno zahtjevu FSCG i saglasnosti Sekretarijata za kulturu i sport;
- Radovi na hidroizolaciji ravnog krova na upravnoj zgradi Društva;
- Radovi na montaži VIP stolica na zapadnoj tribini Gradskog stadiona;
- Radovi na renoviranju toaleta u sektoru ABC na zapadnoj tribini Gradskog stadiona;

- Radovi na ugradnji tri nova REK ormara za pojačanje interneta na Gradskom stadionu;
- Radovi na popravci sistema video nadzora na Gradskom stadionu;
- Radovi na rekonstrukciji novinarske lože na Gradskom stadionu;
- Oправка i sanacija istočne tribine na Gradskom stadionu, postavljanje hidroizolacije na kritičnim mjestima;
- Konzervacija travnatih terena na Gradskom stadionu i stadionu »Dečića« u Tuzima;
- Popravka spoljne rasvjete na stadionu Malih sportova.

### 3.4. Streljački centar „Ljubović”

Pored redovno vršenog tekućeg i preventivnog održavanja, kao i održavanja zelenih površina, u Streljačkom centru "Ljubović" je izvršena popravka vodovodne instalacije, popravka elektroinstalacija i montaža nove rasvjete, kao i popravka jarbola ispred objekta.

## 4. PREGLED INVESTICIONIH AKTIVNOSTI

U izvještajnom periodu Društvo je sprovelo investicione aktivnosti koje su bile planirane Programom rada Društva i Budžetom Glavnog grada – Podgorica za 2018. godinu. Ukupna vrijednost radova planirana je u iznosu od **438.000,00 eura** u sljedećim objektima:

### **SC »Morača« ..... 58.000,00 eura**

- Stručni nadzor nad izvođenjem radova na rekonstrukciji dijela SC «Morača» (dvorana sa dva bazena i pratećim sadržajima) u multifunkcionalnu dvoranu vrijednosti 40.000,00 eura;
- Radovi na uređenju male sale SC "Morača" vrijednosti 10.000,00 eura;
- Održavanje stabilnosti krovnih konstrukcija velike dvorane SC "Morača", zapadne tribune Gradskog stadiona i otvorenih bazena vrijednosti 8.000,00 eura.

### **Gradski bazeni ..... 360.000,00 eura**

- Završetak radova na natkrivanju bazena sa nadzorom vrijednosti 300.000,00 eura;
- Izrada projekta fotometrije sportske rasvjete na olimpijskom bazenu vrijednosti 10.000,00 eura;
- Zamjena ispucalih pločica prelivnog kanala školjke bazena vrijednosti 20.000,00 eura;
- Nabavka gumiranih toplih podova za svlačionice bazena vrijednosti 10.000,00 eura;
- Nabavka i ugradnja eloksirane bravarije radi formiranja "toplog" hodnika recepcije bazena vrijednosti 10.000,00 eura;

- Ugradnja termotehničkih instalacija za potrebe grijanja velike garderobe na olimpijskom bazenu vrijednosti 10.000,00 eura.

**Gradski stadion ..... 15.000,00 eura**

- Izrada i sanacija hidroizolazija na krovnom dijelu upravne zgrade vrijednosti 15.000,00 eura.

**Streljački centar "Ljubović" ..... 5.000,00 eura**

- Izrada i revizija projekta video nadzora SC "Ljubović" vrijednosti 5.000,00 eura.

**Sve izvedene investicije su ugovorene i realizovane kroz zakonsku proceduru javnih nabavki pri čemu je ostvarena značajna ušteda.**

## **5. RAD ORGANA UPRAVLJANJA**

U periodu od 01.01. – 31.12.2018. godine u Društvu je održano 14 (četnaest) sjednica Odbora direktora na kojima su razmatrana pitanja iz tekućeg poslovanja Društva od kojih izdvajamo:

- Razmatranje i usvajanje Izvještaja o godišnjem popisu imovine Društva za 2017. godinu;
- Usvajanje Završnog računa Društva za 2017. godinu;
- Usvajanje Izvještaja o radu Društva za 2017. godinu;
- Donošenje Odluke o raspoređivanju dobiti po finansijskom iskazu Društva za 2017.godinu;
- Razmatranje i usvajanje Informacija o radu za pojedine kvartalne periode;
- Verifikovanje Odluke o rezultatima telefonskog izjašnjavanja o donošenju Odluke o usvajanju Zahtjeva Bokserskog saveza Crne Gore za ustupanje amortizovanog ringa u trajno vlasništvo bez nadoknade;
- Donošenje Odluke, po zahtjevu Menadžera Glavnog grada, za izvođenje radova na vaterpolo bazenu, nakon konstatovanih grešaka prilikom izvođenja radova od strane firme "Neimar Inženjering";
- Verifikovanje Odluke o rezultatima telefonskog izjašnjavanja o donošenju Odluke o usvajanju Zahtjeva za izradu i ugradnju nadstrešnice iznad šaltera za kupovinu ulaznica na Gradskim bazenima;
- Verifikovanje Odluke o rezultatima telefonskog izjašnjavanja po Zahtjevu izvođača radova "Neimar Inženjering" koji se odnosi na ugradnju tri preostale PVC trake na vaterpolo bazenu;
- Usvajanje Pravilnika o postupanju "Sportskih objekata" doo o korišćenju Gradskih bazena;

- Usvajanje Prijedloga Cjenovnika usluga na Gradskim bazenima u kompleksu SC "Morača";
- Usvajanje Kućnog reda na Gradskim bazenima u kompleksu SC "Morača";
- Usvajanje Prijedloga Cjenovnika za iznajmljivanje profesionalnog ringa za boks, kik boks i ultima fight;
- Donešena Odluka o osnivanju Plivačkog – vaterpolo kluba »Budućnost«;
- Usvojena izmjena i dopuna Plana javnih nabavki vezano za radove na demontaži i uklanjanju 12.500 stolica sa Gradskog stadiona;
- Donijeta Odluka po zahtjevu FSCG da se omogući pristup i izvođenje radova na Gradskom stadionu u formi bespovratne donacije, a u cilju poboljšanja uslova nacionalnim selekcijama i klubovima u skladu sa standardima i po zahtjevu UEFA-e;
- Donijeta Odluka po zahtjevu KK »Budućnost Voli« da se omogući pristup i izvođenje radova na adaptaciji sadržaja u SC »Morača« u formi donacije, a u cilju ispunjenja uslova za učešće u evropskom košarkaškom klupskom takmičenju Euroligi u sezoni 2018/19;
- Donijeta Odluka po zahtjevu PVK »Budućnost« da se za potrebe novoformiranog PVK »Budućnost« Podgorica odrede dvije kancelarije u SC »Morača« koje je koristio Sekretarijat za kulturu i sport;
- Donijeta Odluka po zahtjevu ŽRK »Budućnost« vezano za adaptaciju poslovnih prostora koji se nalaze u atrijumu SC »Morača« i koji će biti zakupljeni od strane ovog kluba;
- Razmatrani zahtjevi raznih klubova o ustupanju sjedišta koja su demontirana sa Gradskog stadiona;
- Donijeta Odluka o zaključivanju Ugovora o zakupu reklamnog prostora na otvorenom bazenu sa Lovćen osiguranjem A.D.;
- Donijeta Odluka o davanju saglasnosti Izvršnom direktoru Društva za zaključenje Ugovora o zajedničkom nastupanju i utvrđivanju prava i obaveza na izgradnji objekta kolektivnog stanovanja za rješavanje stambenih potreba zaposlenih u privrednim društvima čiji je osnivač Glavni grad – Podgorica;
- Razmatran Izveštaj komisije koji se odnosi na naknadne i nepredviđene radove i višak radova, shodno zahtjevu »Urbi.Pro« d.o.o. i obavještenju »Neimar inženjering« d.o.o. i konstatovano da ne postoji nijedan zakonski zasnovan pravni osnov za pozitivno određenje po dostavljenom zahtjevu »Urbi.Pro« d.o.o i obavještenju »Neimar Inženjering« d.o.o.;
- Donijeta Odluka o odbijanju zahtjeva »Urbi.Pro« d.o.o. po osnovu naknadno dostavljene jedanaeste privremene situacije;
- Donijeta Odluka po zahtjevu PVK »Budućnost« o odobravanju besplatnih termina za potrebe kluba;
- Donijeta Odluka o izmjenama i dopunama Cjenovnika reklamnog prostora u »Sportski objekti« d.o.o. Podgorica;
- Razmatrana Informacija o izgubljenoj dobiti po osnovu raskida Ugovora o zakupa poslovnih prostora u SC »Morača« zbog adaptacije velike sale;
- Donijeta Odluka po zahtjevu KK »Budućnost Voli« da mu se na korišćenje ustupi dio opreme koja je demontirana u SC »Morača«;
- Donijeta Odluka o prenamjeni VIP salona i pratećih kancelarija u SC »Morača« u poslovne prostore za davanje u zakup;
- Usvajanje Pravilnika o unutrašnjem redu u »Sportski objekti« d.o.o. Podgorica;

- Usvajanje Informacije o izvedenim radovima na adaptaciji velike sale SC »Morača« od strane MKK »Budućnost – Voli«;
- Usvajanje Informacije o realizaciji Ugovora sa »Urbi.Pro« d.o.o. koja obavlja stručni nadzor nad izvođenjem radova na rekonstrukciji dijela SC »Morača« (dvorana sa dva bazena i pratećim sadržajima) u multifunkcionalnu dvoranu po revidovanom Glavnom projektu;
- Donijeta Odluka o davanju saglasnosti Izvršnom direktoru Društva na zaključenje Anexa br.1 Ugovora o zajedničkom nastupanju i utvrđivanju prava i obaveza na izgradnji objekta kolektivnog stanovanja za potrebe rješavanja stambenih potreba zaposlenih u privrednim društvima čiji je osnivač Glavni grad Podgorica;
- Donijeta Odluka o usvajanju Prijedloga Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u »Sportskim objektima« d.o.o.;
- Usvajanje Odluke o formiranju komisija za popis imovine Društva za 2018. godinu;
- Usvajanje Programa rada Društva za 2019. godinu;
- Usvajanje Plana javnih nabavki Društva za 2019. godinu;
- Druga pitanja bitna za tekuće poslovanje Društva.

U skladu sa Odlukama i Zaključcima donesenim na sjednicama Odbora direktora, pravovremeno su sprovedene potrebne aktivnosti.

## **6. SARADNJA SA ORGANIMA, JAVNIM SLUŽBAMA I DRUGIM PRAVNIM LICIMA U CILJU IZVRŠAVANJA PROGRAMSKIH ZADATAKA**

Društvo "Sportski objekti" Podgorica je tokom 2018. godine programski zacrtane zadatke realizovalo u saradnji sa :

- Glavnim gradom Podgorica;
- Sekreterijatom za kulturu i sport Glavnog grada Podgorica;
- Sekretarijatom za komunalne poslove i saobraćaj Glavnog grada Podgorica;
- Ministarstvom sporta i mladih Crne Gore;
- Nacionalnim sportskim savezima, Crnogorskim olimpijskim komitetom, sportskim klubovima i ostalim privrednim i društvenim organizacijama.

**7. PREGLED FINANSIJSKOG POSLOVANJA DRUŠTVA****Tabela 1.** - Finansijsko poslovanje „Sportski objekti” doo Podgorica za period 01.01.2018. - 31.12.2018.godine<sup>1</sup>

R.br.	O P I S	OSTVARENO U 2017.GOD	OSTVARENO U 2018.GOD.	INDEX 3/2
	1	2	3	4
<b>I.</b>	<b>PRIHODI</b>	<b>1.451.634,00</b>	<b>1.670.389,00</b>	<b>115</b>
1.	Primici iz Budžeta Glavnog grada - za obavljanje javne funkcije - za kapitalna ulaganja i investiciono održavanje	1.031.825,00 770.000,00 261.825,00	1.028.756,00 792.000,00 236.756,00	100 103 90
2.	Sopstveni prihodi - poslovni prihodi - ostali prihodi	419.809,00 419.809,00 -	641.633,00 501.221,00 140.412,00	153 119 -
<b>II</b>	<b>RASHODI</b>	<b>1.446.739,00</b>	<b>1.669.681,00</b>	<b>115</b>
1.	Troškovi zarada, naknade zarada i ostali lični rashodi	825.959,00	930.091,00	113
2.	Troškovi materijala i usluga - troškovi energije - troškovi goriva i lož ulja - troškovi vode i komunalnih usluga - troškovi materijala za tekuće održavanje i nadzor - troškovi režijskog materijala - troškovi investicionog održavanja - troškovi usluga održavanja servisa i popravki - troškovi obezbjeđenja - troškovi osiguranja - troškovi PTT usluga	505.853,00 118.365,00 14.218,00 22.286,00 88.511,00 10.156,00 168.220,00 47.474,00 20.433,00 7.773,00 8.417,00	635.043,00 213.561,00 18.868,00 25.130,00 90.865,00 6.827,00 204.293,00 34.434,00 24.493,00 7.414,00 9.158,00	126 180 133 113 103 67 121 73 120 95 109
3.	Amortizacija	68.474,00	70.123,00	102
4.	Nematerijalni troškovi i ostali rashodi	46.453,00	34.424,00	74
<b>III.</b>	<b>REZULTAT POSLOVNOG PERIODA</b>	<b>+ 4.895,00</b>	<b>+ 708,00</b>	<b>14</b>

<sup>1</sup> Podaci iskazani bez PDV-a

## 7.1. Komentar finansijskih pokazatelja

U poslovnoj 2018. godini Društvo je ostvarilo pozitivan finansijski rezultat uz iskazanu dobit u iznosu od **708,00 eura**.

### 7.1.1. Ukupni prihodi

Ukupni prihodi iznose 1.670.389,00 eura.

- U ukupnim prihodima primici iz Budžeta Glavnog grada učestvuju sa 62% ili sa 1.028.756,00 eura gdje su:
  - Dotacije za obavljanje javne funkcije 792.000,00 eura ili 77% primitaka iz Budžeta Glavnog grada i one su za 3% veće u odnosu na 2017. godinu;
  - Dotacije na ime kapitalnih ulaganja i investicionog održavanja 236.756,00 eura ili 23% primitaka iz Budžeta Glavnog grada Podgorica i za 10% su manje u odnosu na 2017.godinu. Iz Budžeta Glavnog grada prenijeta su i sredstva u iznosu od 14.995,53 eura na ime radova na Sanaciji oštećenja dijela PVC membrane školjke vaterpolo bazena, ali nijesu knjižena kao prihod jer radovi nijesu odrađeni u skladu sa ugovorom.
- U ukupnim prihodima sopstveni prihodi učestvuju sa 38%, ili 641.633,00 eura, a ostvareni su po osnovu :
  - Sportskih usluga (utakmice i takmičenja), koje iznose 83.426,00 eura ili 13% sopstvenih prihoda i ovi prihodi su za 49% manji od ostvarenih u 2017.godini;
  - Prihoda od usluga na bazenima koji iznose 182.402,00 eura ili 28% sopstvenih prihoda, uz napomenu da po ovom osnovu nije bilo prihoda u 2017.godini;
  - Zakupa poslovnih prostora i baznih stanica mobilnih operatera koji iznose 184.719,00 eura ili 29% sopstvenih prihoda i ovi su prihodi za 13% manji od ostvarenih u 2017.godini iz razloga zatvaranja dijela poslovnih prostora zbog adaptacije velike dvorane SC«Morača»;
  - Prihoda od fakturisane električne energije goriva i vode koji iznose 50.674,00 eura ili 8% sopstvenih prihoda i ovi su prihodi za 8% veći od ostvarenih u 2017.godini;
  - Ostalih prihodi koji obuhvataju prihode od penala za neblagovremeno izvršenje radova na zatvorenom – vaterpolo bazenu, refundacije za bolovanja i ostalo i iznose 140.412,00 eura ili 22% sopstvenih prihoda. Po ovom osnovu nije bilo prihoda u 2017.godini.

Ukupni sopstveni prihodi su u 2018. godini veći u odnosu na ostvarene u 2017. godini za 53%, čemu je najvećim dijelom doprinijelo stavljanje u



funkciju oba bazena koji nijesu bili u funkciji 2017.godini zbog radova na natkrivanju vaterpolo bazena, kao i fakturisanje penala za neblagovremeno izvršenje radova.

Ostvareni sopstveni prihodi po osnovu sportskih usluga i zakupa poslovnih prostora su u 2018.godini znatno manji od ostvarenih prihoda po istom osnovu u 2017.godini jer su u periodu od 01.06. – 30.09.2018.godine izvođeni radovi na adaptaciji velike dvorane SC »Morača« kada nije bilo prihoda od sportskih usluga u SC »Morača« i dijela prihoda od zakupa poslovnih prostora.

### 7.1.2. Ukupni rashodi

Ukupni rashodi u 2018.godini iznose **1.669.681,00 eura**.

- U ukupnim rashodima troškovi zarada, naknada zarada i ostali lični rashodi iznose 930.091,00 eura, odnosno 56% ukupnih rashoda. Ovi troškovi su 13% veći u odnosu na ostvarene u 2017.godini iz razloga povećanja broja zaposlenih na Gradskim bazenima.
- Troškovi materijala i usluga iznose 635.043,00 eura, odnosno 38% ukupnih rashoda. Ovi troškovi su za 26% veći u odnosu na ostvarene u 2017. godini prvenstveno iz razloga ostvarenja dodatnih troškova nakon stavljanja u funkciju Gradskih bazena i odnose se na :
  - Troškove energije koji su za 80% veći u odnosu na ostvarene u 2017.godini;
  - Troškove goriva i lož ulja koji su za 33% veći u odnosu na 2017. godinu;
  - Troškove vode i komunalnih usluga koji su veći u odnosu na ostvarene u 2017.godini za 13%;
  - Troškove materijala za tekuće održavanje i nadzor koji su za 3% veći u odnosu na ostvarene u 2017.godini;
  - Troškove režijskog materijala koji su za 33% manji u odnosu na ostvarene u 2017. godini;
  - Troškove investicionog održavanja koji su za 21% veći u odnosu na ostvarene u 2017. godini;
  - Troškove usluga održavanja servisa i popravki koji su za 27% manji u odnosu na ostvarene u 2017.godini;
  - Troškove obezbjeđenja koji su za 20% veći u odnosu na ostvarene u 2017.godini;
  - Troškove osiguranja koji su za 5% manji od ostvarenih u 2017.godini;
  - Troškove PTT usluga koji su za 9% veći u odnosu na ostvarene u 2017. godine.
- Amortizacija iznosi 70.123,00 eura, odnosno 4% ukupnih rashoda i neznatno je veća u odnosu na trošak amortizacije ostvarene u 2017. godini.

- Nematerijalni troškovi i ostali rashodi iznose 34.424,00 eura, odnosno 2% ukupnih rashoda. Ovom stavkom su obuhvaćeni troškovi platnog prometa, provizije, registracija vozila, administrativne takse i otpis zastarelih potraživanja po konačnim sudskim presudama. Ovi troškovi su za 26 % manji u odnosu na ostvarene u 2017. godinu.

## 8. OCJENA STANJA I PRIJEDLOG MJERA

Društvo je uz pomoć Glavnog grada uspjelo da ostvari kontinuitet u radu i realizaciju svih programskih zadataka u 2018.godini. Sve obaveze prema uposlenima su izmirene kao i prema većini dobavljača.

Problem nenaplaćenih potraživanja koji u kontinuitetu opterećuje rad Društva rješava se kroz opomene, utuženja pojedinih sportskih klubova za pružene usluge ili sporazumima o načinu izmirenja duga, koji su značajno poboljšali naplatu. Društvo će i u budućem periodu nastojati da kvalitetom pruženih usluga u sportskim objektima sa kojim gazduje na najbolji način isprati sve sportske manifestacije, čime doprinosi razvoju sporta, fizičke kulture i obogaćivanju turističke ponude ne samo u Glavnom gradu, već i na nivou države Crne Gore.

Sportske i kulturne manifestacije posmatralo je na destine hiljada posjetilaca, a većina održanih manifestacija praćena je od strane elektronskih i štampanih medija.

Krajem marta 2018.godine završeni su radovi na natkrivanju zatvorenog vaterpolo bazena, tokom ljetnjih mjeseci izvršeni su radovi na adaptaciji velike dvorane SC »Morača« čime su stvoreni uslovi za pružanje još kvalitetnijih i raznovrsnijih usluga u sadržajima Društva. Nastavljeni su radovi na rekonstrukciji dijela SC »Morača« (zatvorenih bazena) u multifunkcionalnu dvoranu na bazi privatnog – javnog partnerstva.

Primarni cilj Društva i u 2019. godini će biti, pored održivog poslovnog uspjeha Društva kao privrednog subjekta, nastavak trenda kvalitetnog pružanja usluga vrhunskom sportu i sportskoj rekreaciji, uz stalnu kontrolu funkcionisanja i korišćenja pomenutih objekata, shodno građevinskim, higijenskim i ekološkim standardima, bezbjedonosnim zahtjevima, definisanim sportskim pravilima takmičenja i sve rigoroznijim standardima međunarodnih asocijacija pojedinačnih sportova po pitanju sportske infrastrukture.

**IZVRŠNI DIREKTOR**  
**mr. Vojislav Marković**  
*Vojislav Marković*